

portfolio institutionell

Fachforum 2011

Verfall von Ethik und Moral –
gibt es Wege, dem zu begegnen?

Vortrag am 14.4.2011

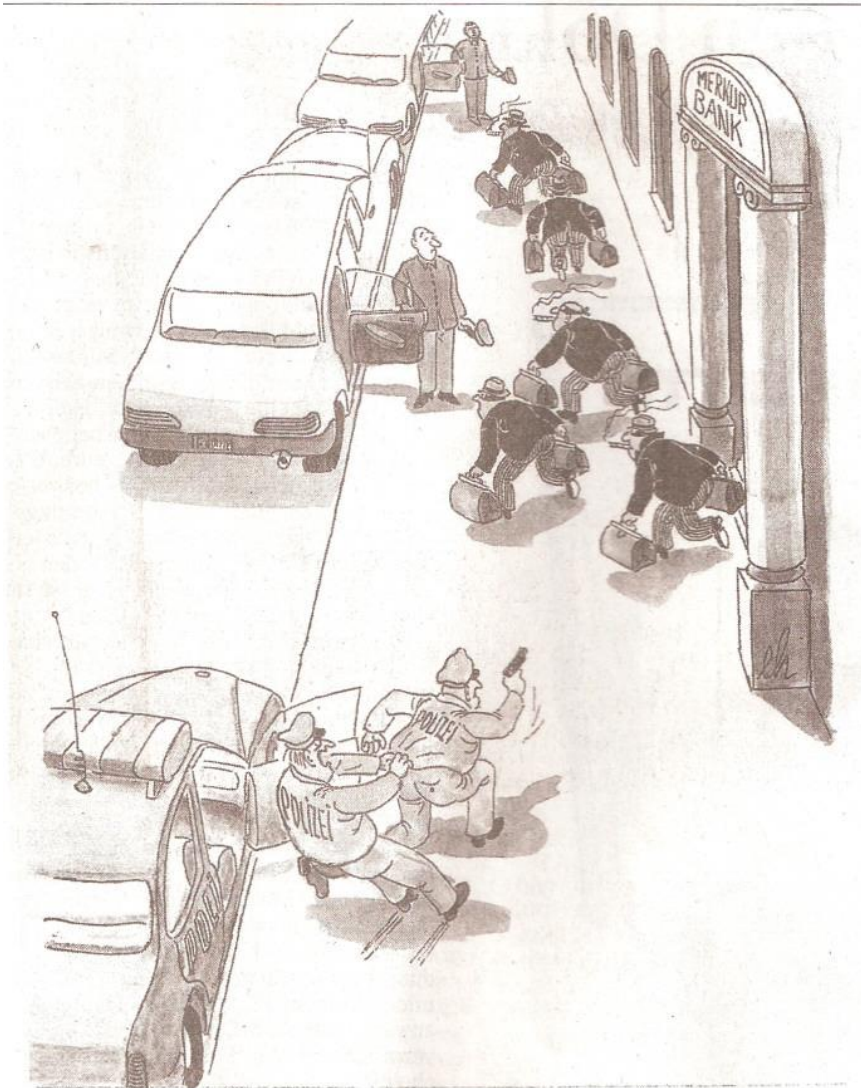
Dr. Joachim F. Reuter
Managementberatung für innovative Produkte

Moral in der Finanzwelt

- Nick Leeson; Jérôme Kerviel
- Fannie Mae, Freddy Mac
- Bernard Madoff
- Vergütungen erfolgsabhängig und nicht erfolgsabhängig
- Neuer Markt: 1997 gegründet, 2003 nach völligem Vertrauensverlust beendet

Industrie und Handel

- Deutschland im Korruptionsindex der Transparency International
- Korruption in Großunternehmen
- Hohe Abfindungen trotz gescheiterter Strategie – Boni trotz Misserfolgen



„Halt Mann! Dienicht, das sind die Vorstandsmitglieder.“

Gerechtigkeit des Rechtswesens:

In der Presse berichtete Aussage eines Topmanagers:

Als Ausländer kenne er das deutsche Aktienrecht nicht so genau.

Aussage eines Topmanagers vor der Staatsanwaltschaft bei der Verhandlung von Exzessen zu Lasten des Unternehmens:

Er habe niemals Geld verteilt, sondern in diesen unangenehmen Fällen sich dadurch aus der Schlinge gezogen, dass er es an jemand anderen delegiert habe.

Aber: Kündigung wegen Mitnahme übrig gebliebener Maultaschen

Gewerkschaften

- Gespaltene Persönlichkeiten
- Strategie für Pöstchen
- Behandlung eigener Mitarbeiter von Gewerkschaften
- Mitbestimmung und Vernetzung
- Zitat Hayek

Politik

- Der Einfluss der Politik auf den Korruptionsindex der Transparency International in Deutschland
- Die Weisungsbefugnis der Politik gegenüber Bundesanwälten und Staatsanwälten
- Die Aktivitäten der Landesbanken im Neuen Markt
- Die Rolle der BaFin bei den toxischen Fonds
- Finanzmarktförderungsgesetz

Die Medien

- Nicht die Nachricht ist wichtig, sondern was man daraus machen kann
- Die Rolle der Auflagenhöhe und der Einschaltquote
- Medien und Politik: Die Empörungsmaschinerie

Die Kirchen

- Es geht nicht um Religion und Glauben, sondern um die Kirchen bzw. um Menschen, die für die Kirchen stehen
- Verfehlungen
- Das Wegsehen und der Flächenbrand

Das tägliche Leben

- Steuererklärung
- Schadensmeldung beim Versicherer
- Schwarzgeld und die Frage ‚brauchen Sie eine Rechnung?‘
- Verhalten im Straßenverkehr
- Finden und behalten
- Haben wollen statt sein wollen

Lösung durch immer globalere Regulierungen und immer größere Kontroll-Institutionen?

- Was macht die BaFin?
- ESFS, ESRB, EBA, EIOPA, ESMA
- AIFM; Solvency II
- Basel I – II – III
- Ratingagenturen verstaatlichen? Länderweise? Europa und Amerika? Global?
- Einheitliche Strafgesetze global?
- Einheitliche Rechtsprechung global?

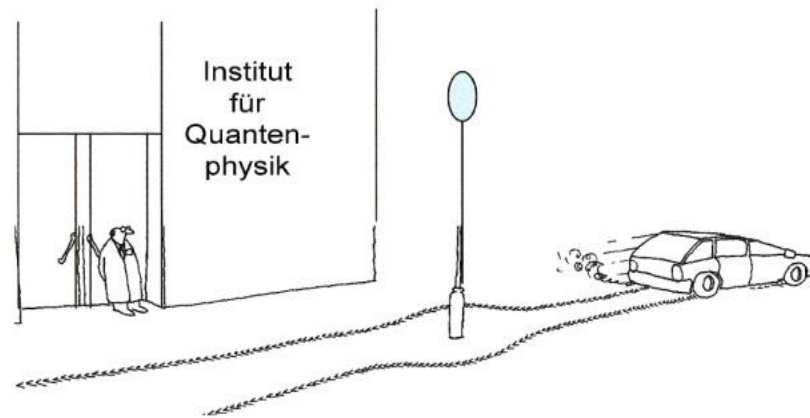
Die Chancen der Experten- und Individualebene

- Rechtssystem: Gerechtigkeit durch Beseitigung der Weisungsgebundenheit von Staatsanwälten
- Herunterbrechen von Kontrolle auf die Fachebene durch Förderung des Wettbewerbs des Vertrauens (à la Elinor Ostrom)
- Führungsgrundsätze mit Anspruchsgrundlagen für deren Einhaltung
- Bildungssystem, Ethik-Lehrstühle, Awards
- Individualethik unabhängig von einer Belieblichkeit des Zeitgeistes auf der Grundlage von Religion und Glaube? Ist das vernünftig?
- Hippokratische Eide öffentlich und nachhaltig

Individualethik durch Religion bzw. Glauben und transzendenten Bezug?

- Werte in ihrer Abhängigkeit von Zeitgeist und Beliebigkeit
- Glaube an die Verantwortung gegenüber einer Instanz, die nicht dem Zeitgeist und damit nicht der Beliebigkeit unterliegt
- Kann Glaube gegen Vernunft bestehen?

Glaube und Vernunft oder: ,Das kann nicht sein‘ Der Quantenspuk



© Oswald Huber, Spektrum der Wissenschaft, Juli 2008

14.4.2011

Dr. Joachim F. Reuter, Ethik

13

Versöhnung von Wissenschaft und Religion?

- Quantenphysikalische Superposition und Wunder
- Einsteins ‚geisterhafte Fernwirkung‘
- Eine Chance für transzendenten Bezug und Abschied der Werte von Zeitgeist und Beliebigkeit?
- Wunder der Bibel und Wunder der Quantenphysik: Kann das sein?
- Was ist, wenn beides nach menschlicher Logik und Vernunft nicht sein kann und dennoch real ist?

Anton Zeilinger

„Also das Weltbild, das man eigentlich nur haben kann, ist ein sehr offenes. Diese naive Sichtweise, dass wir deterministische, mechanistische Maschinen sind, löst sich offenbar auf, ist nicht haltbar. Das wissen nur die Biologen noch nicht. Aber sie werden schon noch darauf kommen.“

„Jeder Konflikt zwischen Religion und Wissenschaft ist in meinen Augen ein Missverständnis. Die Diskussion über Evolution versus Kreationismus ist intellektuell erschreckend ... Weder Religion noch Naturwissenschaften werden je die Existenz Gottes beweisen oder widerlegen können ... Mir gefällt die Einsteinsche Position, dass Gott dasjenige Prinzip ist, von dem die Naturgesetze kommen – wobei ich mir durchaus einen Gott vorstellen kann, der in die Welt noch heute eingreifen kann.“

Ein Eid des Hippokrates für Manager

(Anlehnung an Harvard)

- **Ich gelobe**, dass ich mein persönliches Interesse niemals über das Interesse des von mir geführten Unternehmens stelle.
- **Ich verspreche**, die mein Handeln betreffenden Gesetze und Verträge meines Unternehmens und der Gemeinschaften und Gesellschaften, in denen mein Unternehmen tätig ist, nach Buchstaben und Geist zu verstehen und zu wahren.
- **Ich gelobe**, die Leistungen meines Unternehmens richtig und offen allen davon betroffenen Parteien zu präsentieren und ihnen die Gründe für die Entscheidungen darzulegen, um sie verständlich zu machen.
- **Ich werde nicht zulassen**, dass Rasse, Geschlecht, sexuelle Veranlagung, Religion, Nationalität, Parteipolitik oder sozialer Status meine Entscheidungen beeinflussen.
- **Ich werde mein Unternehmen** gewissenhaft, verantwortungsbewusst und pflichtbewusst **führen** unter Verwendung des besten verfügbaren Wissens und werde meine ganze Kraft darauf ausrichten, mich selbst und den Managernachwuchs weiterzuentwickeln, so dass der Berufsstand wächst und zum Wohle der Gesellschaft beiträgt.
- **Ich erkenne an**, dass mein Ansehen und meine Privilegien als Fachmann eng verbunden sind mit der Ehre und dem Vertrauen, das der Berufsstand als Ganzes genießt, und ich erkenne meine Verantwortung an für die Aufrechterhaltung und Weiterentwicklung dieses Ansehens.

**Danke für Ihre
Aufmerksamkeit**